

I. ANTECEDENTES DEL PROGRAMA

DESCRIPCIÓN

El programa busca disminuir la precariedad en las iniciativas económicas llevadas a cabo por mujeres rurales, potenciales usuarias del Instituto Nacional Agropecuario (INDAP), quienes por llevar a cabo iniciativas económicas más bien estacionales y precarias, requieren ayuda en el desarrollo de unidades de negocios. El programa propone una estrategia de intervención desde el enfoque de género y el enfoque territorial de carácter integral, en la cual se desarrollan y articulan inversiones en capital humano, social, físico y financiero, a fin de optimizar los resultados productivos de los emprendimientos. Cada módulo está compuesto por unidades de negocio (grupos), integrados a su vez por un conjunto de mujeres campesinas con similares recursos y conocimientos técnicos, sumando un total 408 grupos a nivel nacional. El carácter integral de la intervención, contempla un trabajo de hasta 3 años con cada grupo, teniendo como eje la capacitación regular en cuatro áreas temáticas: técnica-productiva, gestión del negocio, formación personal y desarrollo organizacional. Adicionalmente, el programa considera inversiones en las unidades de negocio; el primer año contempla cofinanciamiento para la creación de una unidad de negocio y entrenamiento, en el segundo año se destinan recursos para el crecimiento y desarrollo del negocio y, durante el tercer año, se busca apoyar la comercialización y/o formalización de cada unidad. Complementariamente, existen instrumentos destinados a reforzar tanto la eficacia productiva de los grupos, como el fortalecimiento de su capital social y acceso a redes. La articulación de todos los elementos que contempla el programa se realiza en función del diseño de un Plan de Negocio Trienal por cada grupo, realizado por un consultor, el cual se constituye como una carta de navegación de las actividades, capacitaciones e inversiones a seguir para el logro de las proyecciones económicas del negocio y desarrollo de las participantes como emprendedoras.

Los beneficiarios efectivos se encuentran en las regiones de: Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Libertador General Bernardo O'Higgins, Maule, Biobío, Ñuble, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo, Metropolitana de Santiago.

PROPÓSITO

Pequeñas productoras agrícolas y campesinas desarrollan unidades de negocio sostenibles en el tiempo de forma individual o asociativa.

HISTORIAL EVALUATIVO DEL PROGRAMA

Año de inicio: 1992

Año de término: Permanente

Otras evaluaciones: Si

- 2017: ARSCHILE Spa., Evaluación Ex-Post (Cuantitativa, Cualitativa, Satisfacción).
- 2018: ARSCHILE Spa., Evaluación Ex-Post (Cuantitativa, Cualitativa, Satisfacción).
- 2019: El Agua Consultores, Evaluación Ex-Post (Cuantitativa, Cualitativa, Satisfacción).
- 2020: ARSChile Spa., Evaluación Ex-Post (Cuantitativa, Cualitativa, Satisfacción).

II. ANÁLISIS DE DESEMPEÑO

RESULTADOS ANALISIS DEL DESEMPEÑO DEL PROGRAMA:

DIMENSIÓN	RESULTADOS	OBSERVACIONES EVALUADOR(ES)
Focalización	<ul style="list-style-type: none"> • El programa no presenta deficiencias evidentes en los criterios de focalización implementados durante el periodo 2021. 	Sin observaciones en la dimensión.

Eficiencia y ejecución presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> Ejecución presupuestaria inicial 2021: El programa presentó una ejecución presupuestaria dentro del rango definido (85% - 110%) durante el periodo 2021 respecto a su presupuesto ley 2021. Ejecución presupuestaria final 2021: El programa presentó una ejecución presupuestaria dentro de rango (90% - 110%) durante el periodo 2021 respecto a su presupuesto final 2021. Persistencia subejecución presupuestaria: El programa no presenta problemas de persistencia de subejecución en relación a su presupuesto inicial anual (tres años consecutivos). Gasto por beneficiario: El programa presenta un gasto por beneficiario 2021 dentro de rango, en comparación al promedio de los dos años anteriores. Es decir se encuentra en el intervalo del 20% (superior) del promedio 2020-2019. Gasto administrativo: El gasto administrativo del programa se encuentra correctamente estimado. 	Sin observaciones en la dimensión.
Eficacia	<ul style="list-style-type: none"> Respecto al primer indicador de propósito. El indicador de propósito permite medir el objetivo del programa. Complementariamente, no se advierten deficiencias metodológicas en la formulación y/o medición del indicador. Respecto a los resultados del indicador en comparación al reporte anterior, la información no es comparable o no es posible evaluar. Respecto al segundo indicador de propósito. El indicador de propósito permite medir el objetivo del programa. Complementariamente, no se advierten deficiencias metodológicas en la formulación y/o medición del indicador. Respecto a los resultados del indicador en comparación al reporte anterior, la información no es comparable o no es posible evaluar. 	Los indicadores del programa se encuentran correctamente formulados. Debido a que el programa realizó modificaciones en sus indicadores, no es posible evaluar sus resultados en relación al rendimiento del año anterior.

III. DESEMPEÑO 2021 DEL PROGRAMA

PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN



* La ejecución presupuestaria inicial corresponde a $(\text{presupuesto ejecutado año } t / \text{presupuesto inicial año } t) \times 100$. El presupuesto inicial corresponde al total de gastos definidos en la Ley de Presupuestos del Sector Público, o en su defecto, es el monto asignado inicialmente por el Servicio, cuando el programa no está expresamente identificada en la Ley de Presupuestos.

** La ejecución presupuestaria final corresponde a $(\text{presupuesto ejecutado año } t / \text{presupuesto final año } t) \times 100$. El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.

*** El presupuesto ejecutado corresponde al Presupuesto Ley ejecutado por los Servicios, no incluyendo los recursos extra presupuestarios declarados.

**** Detalla si el programa obtuvo recursos adicionales a los entregados por la Ley de Presupuestos.

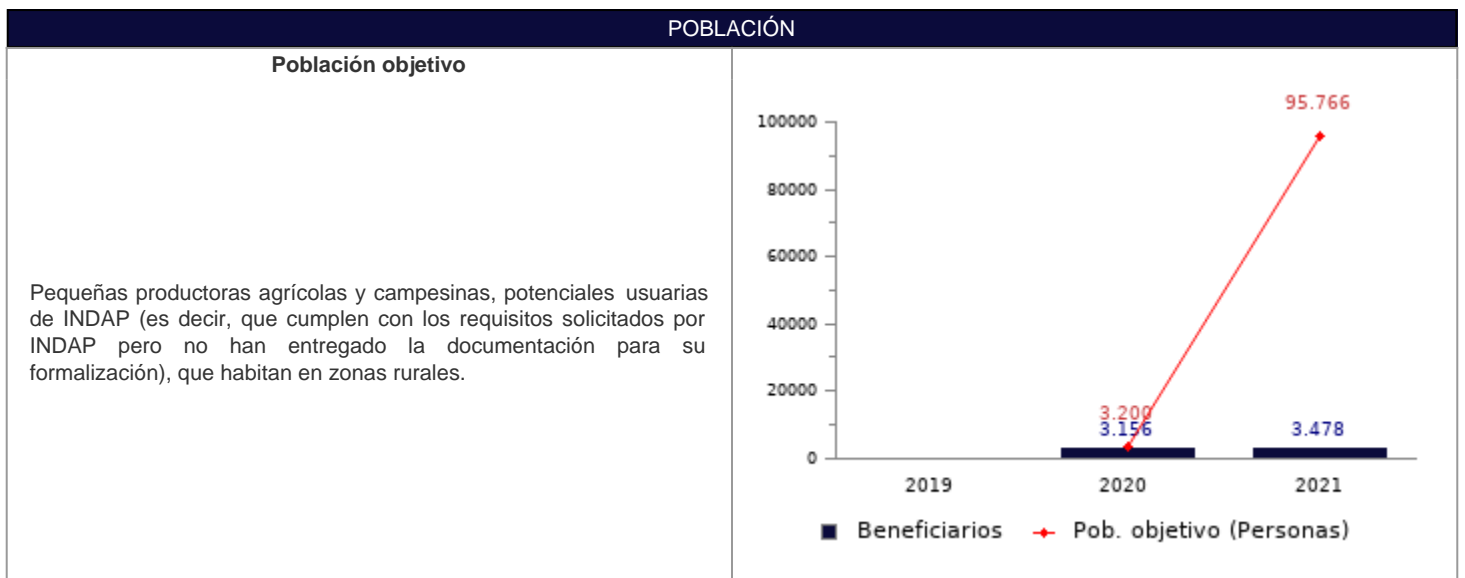
GASTO POR SUBTÍTULOS (M\$2022)

Subtítulo *	Total ejecutado
24 (Transferencias Corrientes)	1.985.385
33 (Transferencias de Capital)	901.373
Gasto total ejecutado	2.886.758

* Los subtítulos identificados pueden corresponder a uno o más programas presupuestarios.

GASTO COMPONENTES (M\$2022)	
DESAGREGACIÓN REGIONAL *	
Región	Total ejecutado
Arica y Parinacota	49.033
Tarapacá	45.366
Antofagasta	49.099
Atacama	107.328
Coquimbo	154.955
Valparaíso	176.193
Libertador General Bernardo OHiggins	133.065
Maule	234.859
Bíobío	207.766
Ñuble	194.994
La Araucanía	537.601
Los Ríos	167.264
Los Lagos	284.330
Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo	83.600
Metropolitana de Santiago	192.119
Nivel central	221.800
Gasto total ejecutado componentes	2.839.371

* En esta tabla se despliegan sólo aquellas regiones para las que se ejecutaron recursos. Que un programa presente población beneficiada en una región no significa necesariamente que dicho gasto se impute (registre) en dicha región. Por ejemplo, el gasto de un programa con beneficiarios desagregados regionalmente, puede ser imputado exclusivamente a nivel central.



COBERTURA POR AÑO*		
2019	2020	2021
N/C	99%	4%

EVOLUCIÓN GASTO POR BENEFICIARIO (M\$ 2022)**		
2019	2020	2021
781,8	892,2	830,0

* Cobertura: (Población beneficiada del año t / población objetivo año t)*100.

** Gasto por Beneficiario: (Presupuesto ejecutado año t / número beneficiarios efectivos año t).

COMPONENTES GASTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$ 2022)

Componentes (Unidad de producción) *	Gasto ejecutado Miles de \$(2022)			Producción (unidad)			Gasto unitario Miles de \$(2022)		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Capacitación Técnica para la producción (Mujeres capacitadas)	552.635	1.467.579	561.481	3.653	3.156	3.478	151,3	465,0	161,4
Desarrollo Personal para el emprendimiento. (Mujeres capacitadas)	352.951	0	272.168	3.653	3.156	3.478	96,6	0,0	78,3
Desarrollo Organizacional para la asociatividad (Mujeres capacitadas)	346.123	0	259.922	3.653	3.156	3.478	94,8	0,0	74,7
Inversión para el emprendimiento y el aprendizaje (Mujeres capacitadas)	299.764	1.308.924	1.557.156	3.653	3.156	3.478	82,1	414,7	447,7
Comercialización para la sustentabilidad (Mujeres capacitadas)	994.467	0	0	3.653	3.156	3.478	272,2	0,0	0,0
Información para oportunidades de fomento productivo (Mujeres capacitadas)	269.482	0	188.644	3.653	3.156	3.478	73,8	0,0	54,2
Gasto administrativo	40.449	39.210	47.387						
Total	2.855.872	2.815.713	2.886.758						
Porcentaje gasto administrativo	1%	1%	2%						

* Se entiende por Componentes a los bienes y/o servicios producidos por el Programa y provistos directamente a sus beneficiarios. Dado que los diseños de los programas pueden variar cada año y en esta Tabla sólo se muestran los componentes vigentes en 2021, la suma total para los años 2019 y 2020 podría no cuadrar para aquellos en los que se ejecutaron componentes descontinuados. En el cuadro de gasto y producción de componentes se indica como "cero", además de cuando no hay presupuesto o producción, en aquellos casos en que no correspondía informar o el Servicio no contaba con la información.

INDICADORES

INDICADORES DE PROPÓSITO

Indicador	Fórmula de cálculo	Efectivo 2019	Efectivo 2020	Efectivo 2021
Porcentaje de mujeres que cuentan con una unidad agrícola productiva individual a 6 meses del término de la intervención en el año t-1	(Número de mujeres que cuenta con unidades agrícolas productiva individuales a 6 meses del término de la intervención en el año t-1), medido en el año t / Número de mujeres egresadas en el año t-1)*100	N/C***	N/C***	60%
Porcentaje de mujeres que cuentan con una unidad agrícola productiva asociativa a 6 meses del término de la intervención en el año t-1	(Número de mujeres que cuenta con unidades agrícolas productiva asociativas a 6 meses del término de la intervención en el año t-1), medido en el año t / Número de mujeres egresadas en el año t-1)*100	N/C***	N/C***	20%

* S/: Valor de indicador no informado.

** N/A: No aplica reportar valor del indicador en el presente periodo.

*** N/C: Valor no comparable dado que se realizaron ajustes o cambios en el indicador.

INDICADORES COMPLEMENTARIOS

Indicador	Fórmula de cálculo	Efectivo 2019	Efectivo 2020	Efectivo 2021	Evaluación Pertinencia	Evaluación Calidad	Resultado respecto al año anterior
-----------	--------------------	---------------	---------------	---------------	------------------------	--------------------	------------------------------------

Porcentaje de mujeres satisfechas con los contenidos entregados al termino del componente de capacitación técnica en el año t.	(Número de mujeres satisfechas con los contenidos entregados en el componente de capacitación técnica en el año t / Número total de mujeres participantes en el componente de capacitación técnica en el año t)*100	114%	S/I*	93%	El indicador es pertinente	Cumple	No es posible evaluar
Porcentaje de mujeres satisfechas con los contenidos entregados al termino del componente de desarrollo personal en el año t.	(Número de mujeres satisfechas con los contenidos entregados en el componente de desarrollo personal en el año t / Número total de mujeres participantes en el componente de desarrollo personal en el año t)*100	114%	S/I*	98%	El indicador es pertinente	Cumple	No es posible evaluar
Porcentaje de mujeres satisfechas con los contenidos entregados al termino del componente de desarrollo organizacional en el año t.	(Número de mujeres satisfechas con los contenidos entregados en el componente de desarrollo organizacional en el año t / Número total de mujeres participantes en el componente de desarrollo organizacional en el año t)*100	114%	S/I*	93%	El indicador es pertinente	Cumple	No es posible evaluar
Porcentaje de mujeres que reciben fondos de inversión para el emprendimiento.	(Número de mujeres que reciben fondos de inversión para el emprendimiento en el año t / Número total de mujeres participantes en el componente en el año t) *100	114%	S/I*	100%	El indicador es pertinente	Cumple	No es posible evaluar
Porcentaje de mujeres que se adjudican fondos de comercialización en el año t.	(Número de mujeres adjudican fondos de comercialización en el año t / Número total de mujeres participantes en el componente en el año t) *100	114%	S/I*	100%	El indicador es pertinente	Cumple	No es posible evaluar

Porcentaje de mujeres satisfechas con los contenidos entregados al término del componente de fomento productivo en el año t.	(Número de mujeres satisfechas con los contenidos entregados en el componente de fomento productivo en el año t / Número total de mujeres participantes en el componente de fomento productivo en el año t) *100	114%	S/I*	95%	El indicador es pertinente	Cumple	No es posible evaluar
--	--	------	------	-----	----------------------------	--------	-----------------------

IV. OTROS ATRIBUTOS DEL PROGRAMA

CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

1. Fin de la pobreza: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

4. Educación de calidad: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

5. Igualdad de género: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas

8. Trabajo decente y crecimiento económico: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos

10. Reducción de las desigualdades: Reducir la desigualdad en y entre los países: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles

POBREZA MULTIDIMENSIONAL

El programa presenta un potencial de contribución a la/a siguiente/s dimensión/es:

- Dimensión **Trabajo y Seguridad Social**, en específico, dado su potencial contribución a la/s carencia/s de: **Ocupación**
- Dimensión **Redes y Cohesión Social**, en específico, dado su potencial contribución a la/s carencia/s de: **Trato igualitario**

POBREZA POR INGRESOS

El programa tiene un potencial de contribución a la reducción de pobreza por ingresos, mediante acciones de apoyo a la generación o aumento de ingresos autónomos.

V. CONTINGENCIA SANITARIA

Fondo de Emergencia Transitorio (FET): El programa no ejecutó recursos provenientes del Fondo de Emergencia Transitorio y/o Fondos especiales del Tesoro Público (Fondo para Pymes e innovación).

Modificaciones implementación: El programa declara haber experimentado modificaciones y/o reprogramaciones en su implementación a partir de la crisis sanitaria por el COVID 19.

Descripción de los cambios en la estrategia de intervención producto del contexto sanitario: Población beneficiada: menor cobertura propuesta por Convenio (año 2020 - 3.700 participantes versus año 2021 - 3.500 participantes).

Producción: capacitaciones con posibilidad de ser virtuales.

Ejecución presupuestaria: presupuesto autorizado para compra de chips de datos móviles para las participantes, presupuesto autorizado para compra de Elementos de protección personal (mascarillas y alcohol gel para participantes y equipo ejecutor) y presupuesto autorizado para compra de termómetros digitales para usarlos en las actividades del Programa.

VI. OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

INDICADORES:

- **Otro(s):** La información reportada para los indicadores de propósito y de resultados son levantados a través de evaluaciones ex-post, las que son realizadas a seis meses terminado el año de ejecución.

PRESUPUESTO:

- **Gastos producción (componentes):** El componente 5 no cuenta con información dado que son fondos que se transfieren directamente desde INDAP a las participantes de segundo año del programa.

VII. NOTAS TÉCNICAS

Nota técnica 1: La ficha de evaluación de desempeño de la oferta corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas públicos, a partir de la información auto reportada por los Servicios. No corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta pública.

Nota técnica 2: El proceso de evaluación de desempeño de la oferta programática puede considerar actualizaciones respecto de la metodología utilizada en años anteriores. Esto, con el objetivo de fortalecer la eficacia y eficiencia de este proceso.

Nota técnica 3: La Subsecretaría de Evaluación Social, en un esfuerzo por fortalecer el proceso de monitoreo, realizó durante el año 2020 la homologación en las definiciones conceptuales de las poblaciones en conjunto con DIPRES. Dado aquello no se muestra la población beneficiada, población objetivo y cobertura para el año 2019.

Nota técnica 4: Tanto los montos de presupuesto como de gastos reportados en la presente ficha se encuentran en pesos año 2022. Se realizó aplicando el inflador de Ley de Presupuestos a los presupuestos y gastos informados por las instituciones en los años 2019-2021, con el objetivo de realizar el análisis comparativo del periodo.

Nota técnica 5: Respecto a la sección "Análisis de Desempeño", en la columna de "Resultados" se han definido criterios relativos para identificar hallazgos en cada una de las dimensiones consideradas, lo cual no implica necesariamente un juicio evaluativo, sino más bien la necesidad de fundamentar dichos hallazgos.