

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROGRAMA DE DESARROLLO FAMILIAR

FUNDACIÓN DE LAS FAMILIAS  
FUNDACIONES

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:

El programa busca abordar el debilitamiento del rol protector de las familias en contextos de vulnerabilidad social, mediante un enfoque sistémico, promocional y comunitario que busca generar intervenciones con individuos que involucre a sus familias y a la comunidad. El programa desarrolla talleres, módulos y charlas orientadas al desarrollo de factores protectores de los ciudadanos, familiares y comunitarios.

El programa se implementa en las regiones: Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Maule, Biobío, La Araucanía, Los Lagos, Metropolitana de Santiago.

RESULTADOS DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

Focalización y Cobertura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El programa no cuenta con criterios de focalización pertinentes ni un adecuado método de selección de sus beneficiarios..</li> <li>• El programa presenta una baja cobertura 2019 (menor al 10%) respecto a la población potencial.</li> <li>• El programa presenta una sobre cobertura 2019 (mayor al 10% y menor al 100%) respecto a la población objetivo.</li> </ul>
Eficiencia y ejecución presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El gasto por beneficiario 2019 aumenta 6,45 puntos porcentuales respecto al promedio 2017-2018, lo cual se encuentra dentro de rango de aceptabilidad (Promedio: 97).</li> <li>• El gasto administrativo representa un 34,79% del presupuesto ejecutado, el que se encuentra sobre el umbral esperado respecto al promedio de programas similares (Promedio: 9,71%).</li> <li>• El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto inicial 2019 (entre el 85% al 110%, ambos valores incluidos).</li> <li>• El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto final 2019 (está entre 90% y 110%, ambos valores incluidos).</li> </ul>
Eficacia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los indicadores de propósito no cumplen con las metas propuestas para el 2019.</li> <li>• El resultado del indicador de propósito empeora no significativamente respecto al año anterior.</li> <li>• Debido a que el/los indicador/es no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019.</li> </ul>

NECESIDAD DE DISEÑO

Dado que este programa no cumple en focalización (no cumple en pertinencia ni en herramientas de selección) debe ingresar a evaluación ex ante.

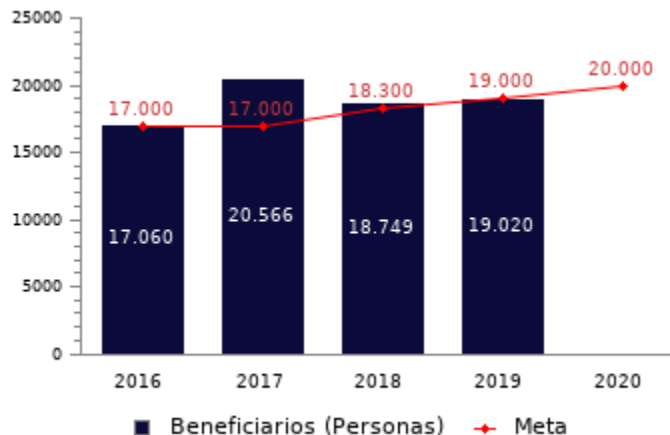
PROPÓSITO	PRESUPUESTO (M\$ de cada año)					
Fortalecer los factores protectores de las familias en contextos de vulnerabilidad social mediante acciones educativas, deportivas y culturales dirigidas a las personas, sus familias y el entorno comunitario.	2016	2017	2018	2019	2020	
	Presupuesto Inicial	1.728.316	1.780.165	1.826.449	1.826.449	1.872.074
	Presupuesto Final	1.728.316	1.780.165	1.826.449	1.872.074	-
	Presupuesto Ejecutado	1.728.316	1.748.248	1.811.413	1.906.754	-

## HISTORIA DEL PROGRAMA:

Año de inicio: 2015  
Año de término: Permanente  
Otro tipo de evaluaciones externas: No

## POBLACIÓN OBJETIVO: POBLACIÓN QUE EL PROGRAMA SE PROPONE ATENDER EN UN AÑO CALENDARIO

La población objetivo se establece a partir de los diagnósticos que hacen los equipos en terreno, definiendo los focos prioritarios para su planificación con criterios de pertinencia territorial. Se trabaja con todos los grupos etarios y se incluye a todos los participantes que asisten a alguna actividad de la Fundación. Igualmente, se aceptan derivaciones de otras instituciones y otros programas en la medida que sean pertinentes y también se aceptan usuarios que acudan por demanda espontánea a las actividades de los centros, sin criterios de exclusión. En el caso de actividades con cupos limitados, éstos se van llenando en la medida que las personas manifiestan su interés de participar.



## CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

1. Fin de la pobreza: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

5. Igualdad de género: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas

## POBREZA MULTIDIMENSIONAL

El programa presenta un potencial de contribución a la/a siguiente/s dimensión/es:

- Dimensión **Redes y Cohesión Social**, en específico, dado su potencial contribución a la/s carencia/s de: **Apoyo y Participación Social**

## POBREZA POR INGRESOS

El programa/iniciativa no presenta potencial de contribución a la pobreza por ingresos

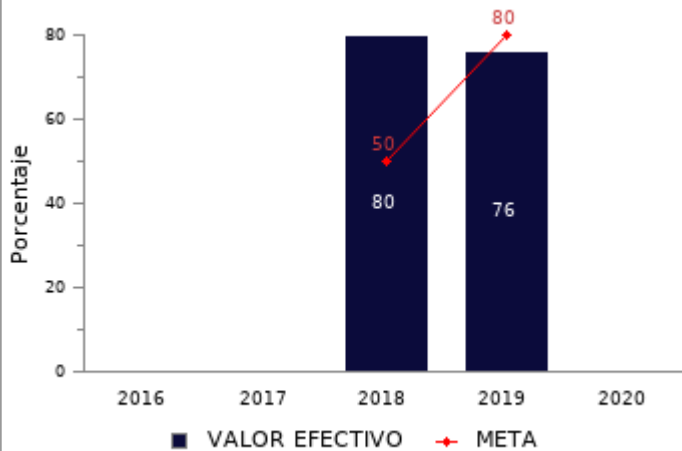
**COSTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$ 2020):  
BIENES**

Nombre Bien o Servicio (componente) Desarrollo Ciudadano.	Nombre Bien o Servicio (componente) Desarrollo Socio Familiar.	Nombre Bien o Servicio (componente) Desarrollo Comunitario.																																				
<b>Gasto total</b> M\$ 839.236	<b>Gasto total</b> M\$ 120.601	<b>Gasto total</b> M\$ 283.475																																				
<b>Gasto unitario</b> M\$ 2.226 por cada Actividades realizadas	<b>Gasto unitario</b> M\$ 299 por cada Actividades realizadas	<b>Gasto unitario</b> M\$ 367 por cada Actividades realizadas																																				
<p align="center"><b>Actividades realizadas</b></p> <table border="1"> <caption>Actividades realizadas - Desarrollo Ciudadano</caption> <tr><th>Año</th><td>2015</td><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td></tr> <tr><th>Valor</th><td>382</td><td>338</td><td>387</td><td>357</td><td>377</td></tr> </table>	Año	2015	2016	2017	2018	2019	Valor	382	338	387	357	377	<p align="center"><b>Actividades realizadas</b></p> <table border="1"> <caption>Actividades realizadas - Desarrollo Socio Familiar</caption> <tr><th>Año</th><td>2015</td><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td></tr> <tr><th>Valor</th><td>354</td><td>384</td><td>372</td><td>387</td><td>403</td></tr> </table>	Año	2015	2016	2017	2018	2019	Valor	354	384	372	387	403	<p align="center"><b>Actividades realizadas</b></p> <table border="1"> <caption>Actividades realizadas - Desarrollo Comunitario</caption> <tr><th>Año</th><td>2015</td><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td></tr> <tr><th>Valor</th><td>843</td><td>912</td><td>928</td><td>1.008</td><td>772</td></tr> </table>	Año	2015	2016	2017	2018	2019	Valor	843	912	928	1.008	772
Año	2015	2016	2017	2018	2019																																	
Valor	382	338	387	357	377																																	
Año	2015	2016	2017	2018	2019																																	
Valor	354	384	372	387	403																																	
Año	2015	2016	2017	2018	2019																																	
Valor	843	912	928	1.008	772																																	

**RESULTADOS REPORTADOS POR EL PROGRAMA A NIVEL DE PROPÓSITO**

**Porcentaje de personas que declaran haber fortalecido factores protectores**

(Número de personas que declaran haber fortalecido sus factores protectores en el año t/ Total de personas atendidas en el año t)\*100



No reporta información.

**RESULTADOS EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO**

**FOCALIZACIÓN**

Ámbitos de Evaluación	Resultados Evaluación	Comentarios Evaluadores
Pertinencia de Criterios de Focalización	No cumple	El programa carece de criterios suficientes para definir a la población potencial y en la relación de ésta con el propósito del programa. Además de la variable asociada a que en la comuna exista uno de los 14 centros familiares, no se explican los criterios y/o mecanismos a través de los cuales los equipos en terreno generan los diagnósticos a partir de los cuales se establece la población objetivo o a intervenir por el programa. Es decir, no se comprenden los ámbitos que contempla dicho diagnóstico, ni cómo estos instrumentos intersectan con el criterio de vulnerabilidad social considerado en el propósito del programa.
Herramientas de Selección de Beneficiarios	No cumple	No se explica suficientemente la priorización en la selección de los beneficiarios. Por último, estas deficiencias, junto a las expresadas en el ámbito de pertinencia, hacen que las variables definidas para caracterizar a la población objetivo, no puedan ser verificables por terceros.
Resultado final	El programa no cuenta con criterios de focalización pertinentes ni un adecuado método de selección de sus beneficiarios.	

**COBERTURA**

	2015	2016	2017	2018	2019	Resultado
<b>Cobertura respecto a la población que presenta el problema:</b> (beneficiarios efectivos año t / población potencial año t)*100	5,07%	6,41%	7,73%	5,94%	5,82%	El programa presenta una baja cobertura 2019 (menor al 10%) respecto a la población potencial.
<b>Cobertura:</b> (beneficiarios efectivos año t / población objetivo año t)*100	89,93%	100,35%	120,98%	102,45%	100,11%	El programa presenta una sobre cobertura 2019 (mayor al 10% y menor al 100%) respecto a la población objetivo.

## EFICIENCIA



\* Porcentaje Gasto Administrativo:  $(\text{Gasto administrativo ejecutado año } t / \text{Presupuesto ejecutado año } t) \times 100$ . Cabe destacar, que se cuenta solo con información del gasto administrativo desde el 2017 para los programas sociales. Mientras que para el 2018 tanto iniciativas como programas reportan el gasto administrativo.  
 \*\* Gasto por Beneficiario (M\$):  $(\text{Presupuesto ejecutado año } t / \text{número beneficiarios efectivos año } t)$ .

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

	2015	2016	2017	2018	2019	Resultado
<b>Ejecución presupuestaria inicial:</b> (presupuesto ejecutado año t / presupuesto inicial año t)*100 *	-	100,00%	98,21%	99,18%	104,40%	El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto inicial 2019 (entre el 85% al 110%, ambos valores incluidos).
<b>Ejecución presupuestaria final:</b> (presupuesto ejecutado año t / presupuesto final año t)*100 **	99,73%	100,00%	98,21%	99,18%	101,85%	El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto final 2019 (está entre 90% y 110%, ambos valores incluidos).

\* El Presupuesto inicial corresponde a la asignación de los gastos para un año determinado, según la Ley de Presupuestos del Sector Público.

\*\* El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.

## EFICACIA (PROPÓSITO)

	Efectivo 2018	Efectivo 2019	Meta 2019	Evaluación Calidad	Evaluación Pertinencia	Resultado respecto al año anterior	Resultado respecto a la meta
<b>Porcentaje de personas que declaran haber fortalecido factores protectores</b>	80,00%	76,00%	80,00%	Cumple	Cumple parcialmente	Empeora no significativamente	El indicador no cumple con la meta propuesta para el 2019
No reporta información.							

## EFICACIA (COMPONENTES)

	Efectivo 2018	Efectivo 2019	Meta 2019	Evaluación Calidad	Evaluación Pertinencia	Resultado respecto a la meta

<b>Porcentaje de actividades orientadas al desarrollo de ciudadanos en función de las planificadas</b>	101,00%	100,00%	100,00%	Cumple	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019
<b>Porcentaje de actividades orientadas al desarrollo de los factores protectores familiares</b>	100,00%	103,00%	100,00%	Cumple	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019
<b>Porcentaje de actividades orientadas al desarrollo de los factores protectores comunitarios</b>	94,00%	80,00%	100,00%	Cumple	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019

#### COMENTARIOS EVALUADORES

El programa no reporta un segundo indicador de propósito, y el único que reporta sólo es proxy. Todos los indicadores de componente corresponden a indicadores de cobertura. Por tanto, no son pertinentes para medir el nivel de logro de los bienes y servicios entregados por el programa.

#### OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

**Indicadores:** Durante el año 2020 el programa será rediseñado y sometido al proceso de Evaluación Ex-Ante de la Subsecretaría de evaluación Social. Por lo anterior, para el año 2019 no aplica una proyección de los indicadores de propósito y componente, toda vez que se reformulará incorporando además un segundo indicador de propósito.

Para el indicador de componente 3: Porcentaje de actividades orientadas al desarrollo de los factores protectores comunitarios, es importante considerar que el estallido social de octubre repercutió fuertemente en el desarrollo de actividades comunitarias que tienden a realizarse con mayor frecuencia en el segundo semestre, lo que explica un menor cumplimiento de este indicador (80%).

**Nota técnica:** La ficha de evaluación de desempeño de la oferta social corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas e iniciativas sociales, a partir de la información auto reportada por los Servicios. La cual no corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta social.